



学校法人兵庫医科大学  
第3次中期事業計画  
2018~2022

# 未来への挑戦

— 新たなるステージへ —



# 本法人のあるべき姿の実現に向けて

第3次中期事業計画は2018年度から2022年度の本法人の道標となる行動計画です。第1次中期事業計画の7年間では開学40周年に向けて兵庫医療大学の開学や大学院開設、ささやま医療センターの移転開院を実現し、次の第2次中期事業計画の5年間には急性医療総合センターや健康医学クリニック、教育研究棟が竣工し、ささやま居宅サービスセンターを開設することで、兵庫医療大学開学10周年、ささやま医療センター開院20周年に花を添えました。そして、2018年度からの5年間は、終了年度の2022年が開学50周年の記念すべき年となると共に、過去最大の事業となる新病院棟の2025年度竣工に向けての作業が本格化します。

この事業計画の目指す姿は、「21世紀に即した医学・医療の持続的な展開と、それらを担い上げる高質の医療人の育成を使命とする医療総合大学」と謳っています。これを実現するために、法人、医科大学、医療大学、大学病院、篠山キャンパスの各部会が基本コンセプトとその戦略を呈示していますが、これは各々が独立したものではなく、各部会の横のつながりがあることに留意したいと思います。そして、新病院等の竣工に向けて全キャンパスが協働して、安定した財政基盤を確立すると共に、ソフト面でも各キャンパス、大学と病院、各講座や部署間の垣根を取り払い着実に前進するためにこの小冊子を活用し、進捗状況も把握して欲しいと思います。

学校法人 兵庫医科大学

理事長 太城力良



# 基本構想

第3次中期事業計画は、「建学の精神」「目指す姿」「基本コンセプト」「戦略」「施策」から構成されている。「建学の精神」「目指す姿」を実現するため、部門ごとに組織された5つの部会により、それぞれの実情に応じた「基本コンセプト」の下、「戦略」及びそれに対する具体的な「施策」を策定した。

## 学校法人 兵庫医科大学

### 建学の精神

社会の福祉への奉仕  
人間への深い愛  
人間への幅の広い科学的理解

### 目指す姿

21世紀に即した医学・医療の持続的な展開と、  
それらを担いうる高質の医療人の育成を使命とする医療総合大学

### 基本コンセプト

#### 法人部会

健全な財政基盤を確立し、時代の変化に対応できる人材の育成

#### 医科大学部会

次世代の医学・医療を担う医療人の育成と質の高い研究の実践

#### 医療大学部会

医療総合大学としての教学基盤の確立

#### 大学病院部会

社会の要請に応える特定機能病院として、より安全で質の高い次世代医療の提供

#### 篠山キャンパス部会

地域包括ケアの「篠山モデル」を構築し、地域から信頼される医療・福祉の提供

### 戦略

- 1 財務計画の着実な実行
- 2 兵庫医科大学 開学50周年記念事業の実施
- 3 新病院建設のための態勢整備
- 4 緊急時も含めた法人機能の維持
- 5 効率的かつ効果的なICTの活用
- 6 意欲的に働くことのできる組織・職場づくり
- 7 「対応型」から「戦略型」広報体制への転換
- 8 医療総合大学として、質の高い医療人を育成する体制の構築

詳細はP.5

- 1 質の高い医師を輩出するための教育の充実
- 2 質の高い研究成果の創出
- 3 帰属意識の向上

詳細はP.6

- 1 次代を担う中核的医療人育成の教育研究の強化
- 2 大学の「地域性」の定着と実績づくり
- 3 受験生の安定的確保と学生の学習支援の充実
- 4 大学自己改革の推進

詳細はP.7

- 1 がん診療機能の充実に向けた体制強化
  - 2 高度急性期医療の推進
  - 3 診療・臨床研究における地域との協働
  - 4 特色のある医療の実施
  - 5 新病院建設に向けた財政基盤の確立
- 
- 6 健康医学クリニックとの統合

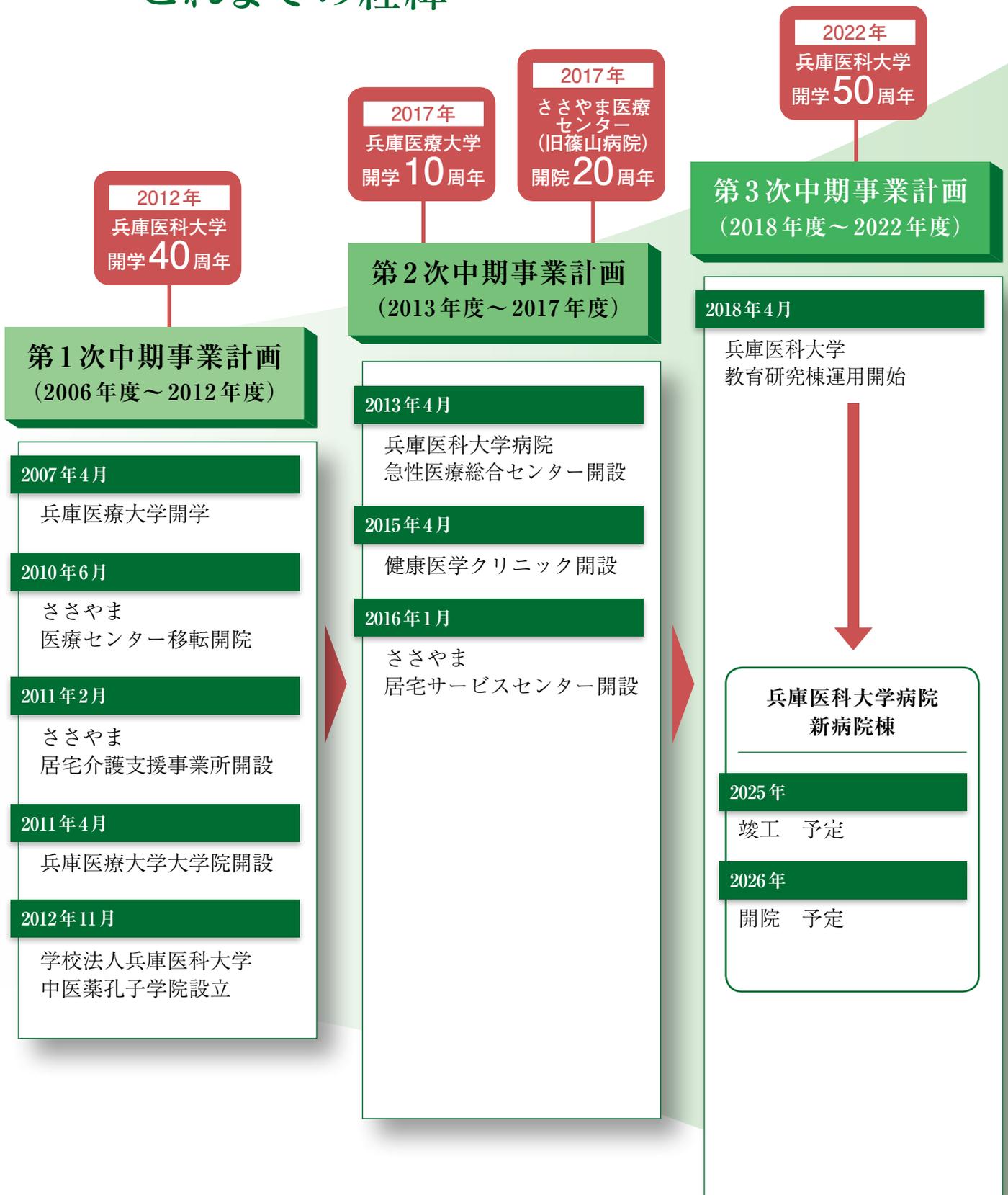
詳細はP.8

- 1 地域包括ケアシステムの構築に向けた体制整備
- 2 総合診療・地域医療を支える医療人の育成
- 3 地域に貢献し信頼されるブランドの確立

詳細はP.9

# 中期事業計画

— これまでの経緯 —



# 新病院建設計画

今後想定される西宮キャンパス病院関連施設の老朽化が課題となっており、このままでは特定機能病院としての質の高い診療機能を維持することが困難になることも予測される。したがって、今後も地域に対して、安心・安全な医療を提供し続けていくとともに、教育・研究・診療の面で医学・医療を先導出来得る存在であり続けるため、2025年の竣工、2026年の開院を目指し、新病院の整備に取り組む。

## 新病院建設の基本方針

- 特定機能病院としての高度先進的かつ安全な医療の強化
- 大学病院としての医療人育成と臨床研究機能の充実
- 災害拠点病院としての救急・災害医療機能の確保
- 地域中核病院としての病診・病病連携の更なる推進
- 患者・家族にやさしく地域住民に親しまれる環境の整備
- 教職員が働きやすく能力を発揮できる職場環境の構築

## 整備スケジュール(予定)

2017年度	2018年度	2019年度	2020年度	2021年度	2022年度	2023年度	2024年度	2025年度	2026年度	2027年度
基本構想	基本計画	基本設計・実施設計			申請等	着工		竣工	開院	

## 将来構想図(2029年)



# 法人部会

## 基本コンセプト

健全な財政基盤を確立し、  
時代の変化に対応できる人材の育成

### 戦略 1

財務計画の着実な実行

施策

- ① 中期財務計画の策定
- ② 予算編成方法の改善と  
予算執行管理の徹底

### 戦略 5

効率的かつ効果的な  
ICTの活用

施策

- ① ICT基本計画の策定
- ② 情報システム導入効果の可視化

### 戦略 2

兵庫医科大学 開学50周年  
記念事業の実施

施策

- ① 募金事業実施体制の構築と  
募金事業の実施
- ② 50周年記念事業の計画と実施

### 戦略 6

意欲的に働くことのできる  
組織・職場づくり

施策

- ① 医師の職場復帰のための  
再教育プログラム策定
- ② 新たな事務体制の確立と人材育成
- ③ 教職員のモチベーション向上のため  
の人事考課制度の処遇への反映
- ④ 長時間労働の是正並びに  
有給休暇取得率の向上

### 戦略 3

新病院建設のための  
態勢整備

施策

- ① 新病院整備計画の策定と実行
- ② 新病院建設特定資産の積立

### 戦略 7

「対応型」から「戦略型」  
広報体制への転換

施策

- ① 各部門の広報体制及び広報業務の  
見直しによる法人広報体制の確立

### 戦略 4

緊急時も含めた  
法人機能の維持

施策

- ① 各キャンパスの危機管理体制の  
点検整備

### 戦略 8

医療総合大学として、  
質の高い医療人を育成する  
体制の構築

施策

- ① 改組に伴う  
医療人育成研修センターの強化

# 医科大学部会

## 基本コンセプト

次世代の医学・医療を担う医療人の育成と  
質の高い研究の実践

### 戦略 1

質の高い医師を  
輩出するための教育の充実

#### 施策

- ① 問題解決能力の向上を目指した教育体制の充実
- ② 国際的に活躍できる人材育成
- ③ 入試制度改革
- ④ 学生生活支援体制の充実
- ⑤ 大学院教育の改革と充実

### 戦略 3

帰属意識の向上

#### 施策

- ① 兵庫医科大学卒業生と在学生の帰属意識の向上

### 戦略 2

質の高い研究成果の創出

#### 施策

- ① 競争的資金獲得に向けた組織的取り組みの強化
- ② 基礎研究とトランスレーショナルリサーチの活性化
- ③ 臨床研究・治験の質的向上

兵庫医科大学

# 医療大学部会

基本コンセプト

医療総合大学としての教学基盤の確立

## 戦略 1

次代を担う  
中核的医療人育成の  
教育研究の強化

- 施策
- ①兵庫医科大学との協働
  - ②医療専門職者としての、  
高い専門性と人間力の醸成
  - ③次代を拓く  
ヘルスサイエンスの深化と創出

## 戦略 2

大学の「地域性」の定着と  
実績づくり

- 施策
- ①地域社会との双方向の  
教学実施による社会学連携
  - ②医療人のキャリアアップを目指す  
生涯教育支援

## 戦略 3

受験生の安定的確保と  
学生の学習支援の充実

- 施策
- ①学生一人ひとりに向き合う  
支援体制の充実
  - ②入試改革と受験生確保

## 戦略 4

大学自己改革の推進

- 施策
- ①自己点検・評価による  
教育の質保証と情報の公開

# 大学病院部会

## 基本コンセプト

社会の要請に応える特定機能病院として、  
より安全で質の高い次世代医療の提供

### 戦略 1

がん診療機能の  
充実に向けた体制強化

- 施策
- ①多様なニーズに対応するがん専門医療人の育成
  - ②小児がん診療体制の充実
  - ③がん診療における地域連携の推進

### 戦略 2

高度急性期医療の推進

- 施策
- ①新たな救急診療体制の構築
  - ②手術センター・アイセンターの効率的運用

### 戦略 3

診療・臨床研究における  
地域との協働

- 施策
- ①関連病院との連携強化
  - ②医療支援センターの活性化
  - ③行政機関との連携強化

### 戦略 4

特色のある医療の実施

- 施策
- ①次世代医療の導入

### 戦略 5

新病院建設に向けた  
財政基盤の確立

- 施策
- ①新病院建設に向けた目標収支差額の確保

### 戦略 6

健康医学クリニックとの統合

- 施策
- ①健康医学クリニックと当院との一体化の取り組み



# 篠山キャンパス部会

## 基本コンセプト

地域包括ケアの「篠山モデル」を構築し、  
地域から信頼される医療・福祉の提供

### 戦略 1

地域包括ケアシステムの  
構築に向けた体制整備

- 施策
- ① 篠山キャンパス総合利用計画の策定
  - ② 在宅療養支援病院の充実
  - ③ 外来診療体制及び健診業務の充実
  - ④ 地域包括ケアの深化・推進

### 戦略 3

地域に貢献し信頼される  
ブランドの確立

- 施策
- ① 地域と連携し、  
市民に開かれたキャンパスづくり

### 戦略 2

総合診療・地域医療を支える  
医療人の育成

- 施策
- ① 卒前・卒後教育における  
地域医療研修の充実
  - ② 西宮本院と連携した  
戦略的人材交流の実施
  - ③ 労働生産性の向上・多職種連携による  
効率化



## 建学の精神

社会の福祉への奉仕

人間への深い愛

人間への幅の広い科学的理解



学校法人 兵庫医科大学

創設者 **森村 茂樹**

人間とその社会、その進展と安定の一つの支点は、保健医療である。ことに、急速に開発せられつつある現代の日本とその社会は、高い水準の医学と医療を必要としている。而して、これらの基礎となるものは、高い水準の医学教育と医学研究である。ここに兵庫医科大学創設の理由が存する。

兵庫医科大学は、この社会の必要に即応し、これを基盤として創立せられた。社会の内に芽ばえた。社会の手で、社会の力によって創立せられたのである。即ち、兵庫医科大学は、社会のために、その開発に貢献するために創られた最高学府である。

人類社会の内に、そのために、それに

よって創られたこの兵庫医科大学は、当然のこととして社会に向って開かれた大学である。また、未来に向っても大きく開かれていなければならない。医学の教育と研究は、大きく豊かな未来を有しているからである。

社会と未来に大きく開かれた兵庫医科大学は、三つの大きな礎石の上に据えられている。即ち、社会の福祉への奉仕と、人間への深い愛と、人間への巾の広い科学的理解である。奉仕と、愛と、科学の三つの精神、これがわが兵庫医科大学の礎石である。

かくして兵庫医科大学は、社会と未来とに向い大きく開かれた優れた医家と医学者を世に送ることができるのである。



## 兵庫医科大学

医学部・医学研究科

〒663-8501 兵庫県西宮市武庫川町1番1号

TEL:0798-45-6111(代)

<http://www.hyo-med.ac.jp/>



## 兵庫医療大学

薬学部・看護学部・リハビリテーション学部

薬学研究科・看護学研究科・医療科学研究科

〒650-8530 兵庫県神戸市中央区港島1丁目3番6

TEL:078-304-3000(代)

<http://www.huhs.ac.jp/>

## 兵庫医科大学病院

〒663-8501 兵庫県西宮市武庫川町1番1号

TEL:0798-45-6111(代)

<http://www.hosp.hyo-med.ac.jp/>



兵庫医科大学

ささやま医療センター

ささやま老人保健施設

ささやま居宅サービスセンター

〒669-2321 兵庫県篠山市黒岡5番地

TEL:079-552-1181(代)

<http://www.sasayama.hyo-med.ac.jp/>



兵庫医科大学

## 健康医学クリニック

〒663-8137 兵庫県西宮市池開町3番24号

TEL:0120-682-701

<https://www.hyo-med-kenshin.com/>



# 学校法人兵庫医科大学

〒663-8501 兵庫県西宮市武庫川町1番1号  
TEL:0798-45-6111 (代)  
<http://www.corp.hyo-med.ac.jp/>

